

# Уральский натиск

Как глава АБ LOYS Денис Пучков  
дошел до Нюрнбергского трибунала  
и нацелился на московский рынок

БЕСЕДОВАЛ ВАЛЕРИЙ ЖУКОВ

В немецком Нюрнберге в связи с исключительным поводом встречал в этом году День Победы председатель совета партнеров АБ LOYS к.ю.н. Денис Пучков. Его стараниями к юбилею Нюрнбергского процесса над нацистскими преступниками здесь открылась уникальная выставка фотографий, сделанных 75 лет назад в залах и кулуарах «суда народов» военным корреспондентом ТАСС Евгением Халдеем. У этих снимков драматичная история: в 1990-х годах они были вывезены в США и лишь спустя два десятка лет возвращены дочери фотографа в результате судебных тяжб. Мы поговорили с екатеринбургским адвокатом о его участии в судьбе творческого наследия знаменитого фотохроникера, а также о недавней реорганизации адвокатского бюро, преимуществах почасовой оплаты труда и аттестациях, которые Денис Пучков проходит наравне со всеми своими сотрудниками.

## ПОД СЕНЬЮ ВЕЛИКОГО ПРОЦЕССА

**М**эр Нюрнберга Маркус Кёниг на открытии выставки фотографий Евгения Халдея отметил, что в ее организации большую роль сыграли Вы лично и адвокатское бюро LOYS. Как Вы пришли к участию в этом проекте?

– Это история давнишняя, она началась в 2017 году. Адвокат, управляющий партнер АБ «АВЕКС ЮСТ» Игорь Бушманов и ваш бывший коллега Александр Крохмалюк рассказали мне историю о том, что фотографии Халдея были вывезены в Нью-Йорк и только-только состоялось судебное решение о том, чтобы их вернуть. Вот, дескать, было бы неплохо что-то придумать.

И я предложил организовать выставку в Екатеринбурге в Ельцин-центре. Первая экспозиция осенью 2017 года была создана там. А потом я дал обещание дочери Евгения Халдея Анне провести выставку в Нюрнбергском трибунале – там, где ее отец принимал непосредственное участие в фотодокументировании этого процесса. Была долгая переписка с российскими коллегами, затем с немецкими. Со вторыми взаимодействие оказалось даже

более эффективным. В декабре 2019 – январе 2020 года мы уже встречались, обсуждали.

В прошлом году не смогли устроить выставку из-за пандемии, а в этом году удалось.

## СПРАВКА

Выставка фоторабот Евгения Халдея открылась 22 апреля в специально созданном павильоне мемориального комплекса «Нюрнбергские процессы», получившем название Cube 600 в честь зала Дворца правосудия в Нюрнберге, где в 1945–1946 годах проходил процесс над главными военными преступниками. Уже после начала работы экспозиции музейные и городские власти приняли решение, что она будет действовать до октября.

Хорошая выставка получилась. Прямо отдельное здание под нее отвели рядом с Дворцом правосудия.

ФОТО ИЗ АРХИВА ДЕНИСА ПУЧКОВА



Я ДАЛ ОБЕЩАНИЕ  
ДОЧЕРИ ЕВГЕНИЯ  
ХАЛДЕЯ АННЕ  
ПРОВЕСТИ ВЫСТАВКУ  
В НЮРНБЕРГСКОМ  
ТРИБУНАЛЕ – ТАМ,  
ГДЕ ЕЕ ОТЕЦ ПРИНИМАЛ  
НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ  
УЧАСТИЕ В ФОТО-  
ДОКУМЕНТИРОВАНИИ  
ЭТОГО ПРОЦЕССА

– А почему эта тема оказалась Вам близка?

– Во-первых, я же юрист всё-таки, а это один из великих процессов, и Халдей его фотографировал. Во-вторых, у снимков необычная судьба, их вернули через нью-йоркский суд. Мне нравятся вещи, у которых есть какая-то история, о которых что-то можно рассказать. Это не просто фотографии – у них определенный бэкграунд.

УСПЕХ, ПОМНОЖЕННЫЙ НА ДВА

– Вернемся на родную землю. В начале 2019 года екатеринбургское АБ «Пучков и партнеры», которое уже 10 лет очень успешно действовало на рынке, объявило о своей реорганизации и переименовании. Почему Вы пошли на этот шаг?

– Ну, потому что партнеров стало больше, и только один я был именованным партнером. Еще до 2019 года начались разговоры о том, что надо бы включить, наверное, еще кого-то в название. Всяко-разно думали об этом. В итоге пришли к тому, что называется сейчас LOYS (The Law is On Your Side).

Могу сказать, несколько не скрывая, что за 2019–2020 годы мы почти в два раза выросли по финансам – благодаря тому, что такой LOYS получился. Вы говорите: успешное бюро «Пучков и партнеры». Да не такое уж успешное, вот сейчас еще успешнее. (Смеется.)

– Вы обещали изменение бизнес-процессов в адвокатском бюро, что должно было стать локомотивом развития юридической сети LOYS. В чем суть этих новаций?

– Дело не в новых бизнес-процессах, а в том, что наши бизнес-процессы будут полностью детализированы. Мы это наладим с помощью всяких электронных вещей. Система практически готова и запустится, я думаю, буквально уже в июне.

– Правда ли, что бюро привлекало к этой работе европейских специалистов?

– Для учета рабочего времени и электронного документооборота мы создали соответствующую программу вместе с австрийцами.

#### РАСТУЩИЕ АМБИЦИИ

– При запуске LOYS были анонсированы амбициозные планы расширения на две пятилетки вперед: в ближайшие пять лет охватить территорию России, а в последующие пять – ключевые мировые финансовые центры. Действительно, в 2019 году были открыты филиалы LOYS в Калининграде и Владивостоке, в 2020 году – в Краснодаре и Красноярске. Пандемия как-то повлияла на темпы экспансии?

– Всё, что было запланировано, мы сделали, и даже больше того. Мы не хотели открывать филиал в Калининграде, честно говоря, но он у нас всё же появился. Единственное, что скорректировали, – мы хотели открыть представительства в Красноярске и Краснодаре в мае, как делали это с Калининградом и Владивостоком, но открылись в итоге только в сентябре. На три месяца отдалили. И всё.

– Каковы Ваши дальнейшие планы на открытие отделений?

– Еще у нас будут Казань, Санкт-Петербург и Москва.

– Петербург, Москва... Будете присутствовать почти во всех крупнейших центрах?

РАНЬШЕ СТУДЕНТЫ ПОВАЛЬНО  
НЕ ТЯНУЛИСЬ К ЗНАНИЯМ,  
А СЕГОДНЯ Я ВИЖУ, ЧТО  
НЕКОТОРЫЕ – БУКВАЛЬНО  
САМОРОДКИ. ПОГОЛОВНОЕ  
ЗНАНИЕ ИНОСТРАННОГО  
ЯЗЫКА, НАЧИТАННОСТЬ ОЧЕНЬ  
ХОРОШАЯ

– Ну надо же Россию как-то забирать. (Смеется.)

– Сроки открытия этих филиалов уже определены?

– В 2021 году появится представительство в Казани, в 2022-м – в Санкт-Петербурге, в 2023-м – в Москве.

– Сообщалось, что при открытии отделений бюро в Краснодаре и Красноярске их команды (в отличие от учрежденных годом раньше филиалов в Калининграде и Владивостоке) формировались без партнерства с другими адвокатскими объединениями. Почему данная схема оказалась предпочтительнее?

– Кадровые сотрудники бюро понимают наши системные ценности и то, что нам нужно. Соответственно не надо никого ни к чему принуждать и чему-то переучивать. Остальных приходится переучивать, люди немножко не понимают, что от них требуют. Поэтому, чтобы этого избежать, мы приняли такое решение.



#### АТТЕСТАЦИЯ ДЛЯ БОССА

– Реорганизация бюро сопровождалась увеличением почти вдвое числа партнеров. Ваша должность называется теперь не «управляющий партнер», а «председатель совета партнеров». Значит, в бюро стало более коллегиальное руководство?

– Да, оно коллегиальное, но всё равно основные решения приходится принимать президиуму.

– В LOYS действует собственная система аттестации сотрудников, к проведению которой привлекают внешних авторитетных экспертов. От результатов аттестации зависит продвижение по карьерной лестнице. Оправдываются ли эти хлопоты?

– Конечно. А с кем работать дальше-то в партнерстве? Все ребята, которые сейчас в филиалах находятся, все они выращены именно на этих аттестациях. Что говорить, я сам аттестацию проходил не раз. Я и все партнеры, все-все-все проходили аттестацию.

– Аттестация проводится по теоретической базе?

– У нас есть три категории вопросов. Первая – своя тема. Вторая – по нашим уставам так называемым, какие у нас правила и т.д. А третья – по адвокатуре.



## ПРИЕМЛЕМЫЕ СТАВКИ

– У Вас в бюро используется почасовая форма оплаты юридической помощи. Она была изначально или Вы к ней пришли методом проб и ошибок?

– Всегда была.

– Чем она, на Ваш взгляд, предпочтительнее?

– Тем, что это понятно доверителю. Ему ясно, за что он платит, не надо объяснять, что есть какая-то переплата, и т.д. С доверителями проще так сотрудничать. А отказываются они по одной простой причине: потому что, я считаю, у некоторых коллег, к сожалению, очень завышены часовые ставки (хотя надо смотреть по региону, от этого многое зависит). Высокая часовая ставка ведет к тому, что для клиента это катастрофическая цена. Не завышенная, а нормальная, приемлемая часовая ставка – это соответственно успех сотрудничества.

У нас всё зависит от часовых. Все люди четко записывают часы, от этого зависят их гонорары, премии, их заработная плата. Кстати, по итогам 2020 года мы выработали 28 600 часов.

## СПРАВКА

Среднемесячное проданное время на юриста LOYS, по данным за 2020 год, составляет в отделении во Владивостоке 70 часов, в Екатеринбурге – 64 часа, в Калининграде – 31 час.

– Вы продолжаете активно практиковать и лидируете среди адвокатов бюро по объему привлеченного дохода. Осенью 2020 года Вы были включены в издание Global Business Edition сразу в двух категориях – «Insolvency and reorganization law» и «Litigation». Какими должны быть дела, чтобы Вы за них брались сами, а не уступали коллегам?

МЫ НЕ ИЗМЕНИЛИ  
УКЛОНУ  
В УГОЛОВНЫЙ  
ПРОЦЕСС,  
НО СДЕЛАЛИ  
«КОВАЛЁВСКИЕ  
ЧТЕНИЯ» БОЛЕЕ  
МАСШТАБНЫМИ,  
ДРАЙВОВЫМИ. СТАЛИ  
ПРИВЛЕКАТЬ БОЛЬШЕ  
СПЕЦИАЛИСТОВ ИЗ  
ДРУГИХ ОТРАСЛЕЙ,  
ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ  
ИДЕИ И ЗНАНИЯ  
МОГЛИ ПЕРЕСЕЧЬСЯ

– Дела должны быть достаточно большими, комплексными, сложными. Дела, в которые вовлечено много сотрудников, – для того чтобы организовывать их и управлять ими. Простые дела не буду брать, потому что есть сотрудники, которые готовы отработать их качественно. Сейчас сам я веду только два крупных дела, причем не в Екатеринбурге, а во Владивостоке.

#### УДАЧНОЕ ПОКОЛЕНИЕ

– Вы уже несколько лет преподаете на кафедре уголовного права УрГЮУ. Как Вы оцениваете будущее поколение юристов?

– Вы знаете, в последнее время я замечаю, что стали появляться очень хорошие ребята. Причем я это слышу и от коллег. Раньше студенты повально не тянулись к знаниям, а сегодня я вижу, что некоторые – буквально самоходки. Поголовное знание иностранного языка,

начитанность очень хорошая. Так что поколение 1990-х годов, я считаю, выросло достойным.

Что касается образования, то, конечно, мы очень сильно уходим в диджитализацию, и пандемия ускорила этот процесс. Мы вынуждены работать онлайн, и многим преподавателям это трудно. Со студентами тоже утрачивается какая-то связь. Но это происходит повсюду, и тут ничего не изменить, весь мир находится в условиях пандемии.

Вот сейчас мы с немецким Институтом права работаем – тоже всё онлайн. С одной стороны, удобно: находишься в России, они в Германии, и всё работает, не надо никуда ехать, экономия средств и времени. С другой стороны, опять же, утрачивается связь.

#### МЕТАМОРФОЗЫ «КОВАЛЁВСКИХ ЧТЕНИЙ»

– С 2015 года Вы совместно с кафедрой уголовного права УрГЮУ выступаете организатором научно-практической конференции «Ковалёвские чтения». Как трансформировалась за это время конференция? Можно ли сказать, что раньше у нее был уклон в уголовную специализацию, а теперь она превратилась в международную площадку для обсуждения актуальных юридических вопросов?

– Ну нет, я Вас поправлю. Мы абсолютно не изменили своему уклону в уголовный процесс. Митрофан Иванович Ковалёв остается для нас символом уральской школы уголовного права. Единственное – мы показываем, что уголовное право постепенно проникает во все сферы жизнедеятельности. Если Вы обратили внимание, мы поднимаем на «Ковалёвских чтениях» глобальные темы, которые всех будоражат и у всех на устах. Например, такая тема, как примирение или уступка, что это означает. Или «Преступная планета» [тема «Ковалёвских чтений» 2018 года – «Преступная планета: уголовно-правовое и криминологическое многообразие моделей противодействия преступности»].

Скорее это философская площадка, чтобы поговорить и о материальном праве, и о жизни, и о морали. Мне кажется, «Ковалёвские чтения» были такими всегда, просто мы сделали их более масштабными, драйвовыми. Стали привлекать больше специалистов из других отраслей, для того чтобы идеи и знания могли пересечься.

Поэтому говорить о том, что «Ковалёвские чтения» стали такой платформой, где теперь всё-всё обсуждается, было бы неправильно. Мы остались приверженцами уголовного права, но, бесспорно, без других отраслей мы тоже жить не можем. Как и другие отрасли без нас.